



ESTRATEGIA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO LOGÍSTICO DEPARTAMENTAL 2021-2028 EN EL MARCO DE LA ESTRATEGIA "TOLIMA CENTRO DE INVERSIONES"

El departamento del Tolima, ubicado en una zona estratégica de Colombia, busca convertirse en un epicentro de inversiones y desarrollo, destacándose por su capacidad de generar crecimiento económico, impulsar la competitividad y mejorar la conectividad logística regional y nacional. En este contexto, el *Plan de Desarrollo Logístico Departamental 2021-2028*, juega un rol crucial en la consolidación de la región como un nodo logístico clave. Para ello, es necesario implementar una estrategia integral que articule las diferentes áreas de desarrollo, infraestructura, capital humano, y atracción de inversiones, dentro del marco de la estrategia "**Tolima Centro de Inversiones**".

Este documento presenta una estrategia para la implementación del *Plan de Desarrollo Logístico Departamental 2021-2028*, diseñada para potenciar las fortalezas de la región y responder a los desafíos logísticos actuales, permitiendo el fortalecimiento de las cadenas de valor y el posicionamiento del Tolima como un territorio competitivo a nivel nacional e internacional.

Objetivo General

Implementar el *Plan de Desarrollo Logístico Departamental 2021-2028* en el departamento del Tolima, en el marco de la estrategia "Tolima Centro de Inversiones" para consolidarlo como un centro logístico y de inversiones, promoviendo la modernización de su infraestructura, el desarrollo de su capital humano, y la atracción de inversiones nacionales e internacionales, con el fin de mejorar la competitividad y calidad de vida en la región.

Objetivos Específicos

1. **Potenciar la infraestructura logística del Tolima**, priorizando la conectividad vial, aeroportuaria, férrea, fluvial, para optimizar el flujo de mercancías y la integración del departamento en los principales corredores logísticos del país.
2. **Desarrollar las capacidades del capital humano regional**, mediante capacitación y formación en logística, comercio exterior y tecnología, que permitan responder a las exigencias del mercado y mejorar la productividad del sector logístico.
3. **Fortalecer las instituciones y la planificación logística del departamento**, asegurando una coordinación interinstitucional que facilite la ejecución de proyectos, la toma de decisiones informadas y la supervisión de las inversiones estratégicas.



4. **Promover la atracción de inversiones en infraestructura logística y servicios relacionados**, mediante políticas de incentivos fiscales, la creación de una Marca Región, y la promoción de alianzas público-privadas, que favorezcan el desarrollo económico y el posicionamiento del Tolima como un polo de inversión.

Metodología de Implementación

1. Diagnóstico y Priorización

La primera fase consiste en realizar un diagnóstico integral de la infraestructura logística actual en Tolima, con un enfoque en los municipios vinculados a los proyectos logísticos priorizados por el departamento, así como en aquellos proyectos regionales y nacionales donde el Tolima esté plenamente identificado y participe activamente. Esto incluye:

- **Evaluación de infraestructura vial, aeroportuaria y fluvial:** Identificar los principales cuellos de botella y zonas de oportunidad para la mejora en municipios priorizados bien sea por el plan logístico departamental 2021-2028 y/o proyectos logísticos priorizados mediante alianzas regionales y nacionales.
- **Análisis de las cadenas de valor:** los productos estratégicos del departamento (agrícolas, agroindustriales, turísticos, tecnológicos entre otros) que se beneficiarán de una mejor infraestructura logística.
- **Priorización de proyectos clave:** Definir proyectos prioritarios a corto, mediano y largo plazo, considerando su impacto en el desarrollo económico y social.

2. Fortalecimiento Institucional y Coordinación

- **Fortalecer las capacidades institucionales y la coordinación del departamento** mediante la creación y consolidación de mecanismos de coordinación interinstitucional. Estos mecanismos facilitarán la colaboración entre entidades, promoviendo la planificación y ejecución eficiente de proyectos estratégicos, y asegurando una gestión integrada de los recursos y decisiones logísticas.
- **Articulación con el Observatorio Logístico RAPE:** Implementar un sistema de monitoreo de indicadores logísticos y de inversiones, que sirva como base para la toma de decisiones y la rendición de cuentas.



3. Desarrollo de Infraestructura Estratégica

- **Mejoramiento de corredores logísticos:** Enfocar los esfuerzos en mejorar la conectividad de los corredores estratégicos como Ibagué -Flandes, con inversión y acceso a los aeropuertos. Además, se dará prioridad a proyectos regionales y nacionales en los que el departamento del Tolima esté identificado e involucrado, asegurando una integración eficiente con los principales ejes logísticos del país.
- **Proyectos de infraestructura vial y aeroportuaria:** Hacer seguimiento a los proyectos presentados ante el OCAD y otras entidades competentes de financiación para asegurar su ejecución, garantizando el cumplimiento de cronogramas y objetivos. Se dará seguimiento tanto a los proyectos aprobados como a aquellos gestionados ante otras entidades de orden nacionales con capacidad de financiar iniciativas de infraestructura estratégica.

4. Formación y Desarrollo del Capital Humano

- **Cierre de brechas:** Establecer alianzas con la academia y gremios empresariales para desarrollar capacitación y formación logística en temas clave, como buenas prácticas en logística de distribución, exportación, aduanas, tratados de libre comercio y sellos de calidad. Estos programas estarán dirigidos a los actores de las cadenas de valor priorizadas, con el objetivo de fortalecer sus capacidades y mejorar su competitividad en el mercado.
- **Fomento del emprendimiento:** Impulsar emprendimientos que promuevan la innovación en el sector logístico, ayudando a jóvenes y empresarios locales a crear nuevos negocios y soluciones logísticas.
- **Formular e Implementar un Plan de Internacionalización del Tolima,** que permita una mayor presencia e inserción en el mercado mundial para las cadenas de valor priorizadas.

5. Atracción de Inversiones

- **Incentivos fiscales y promoción de inversiones:** Crear y/o fortalecer políticas de incentivos para atraer inversiones privadas en proyectos de infraestructura y servicios logísticos, promoviendo también la inversión extranjera directa.
- **Marca Región:** Desarrollar una estrategia de marketing territorial que posicione al Tolima como un destino ideal para las inversiones, resaltando sus ventajas competitivas y logísticas.



- **Facilitación de inversión privada:** Establecer mecanismos que simplifiquen los procesos de inversión, incluyendo la agilización de trámites y la creación de alianzas público-privadas, privadas, publicas.

Puesta en Marcha

Fase 1: Planeación y Diagnóstico

- Realizar el diagnóstico integral de la situación logística actual del Tolima especialmente la de aquellos proyectos logísticos priorizados.
- Identificar las cadenas de valor prioritarias y las necesidades de infraestructura especialmente la de aquellos proyectos logísticos priorizados.
- Iniciar la formulación y aprobación de proyectos prioritarios.

Fase 2: Ejecución

- Desarrollar capacitación y formación para mejorar las capacidades del capital humano.
- Promover la atracción de inversiones, trabajando con el sector privado y entidades nacionales e internacionales.

Fase 3: Monitoreo y Consolidación

- Monitorear y evaluar los resultados de los proyectos implementados.
- Ajustar la estrategia con base en los resultados obtenidos.

Conclusión

La implementación del *Plan de Desarrollo Logístico 2021-2028* en el marco de la estrategia "**Tolima Centro de Inversiones**" es una oportunidad para transformar al Tolima en un eje de competitividad y desarrollo económico en Colombia. A través de la mejora en la infraestructura, el fortalecimiento institucional, la capacitación del capital humano, y la atracción de inversiones, se puede posicionar al departamento como un nodo logístico estratégico, fomentando el crecimiento económico y el bienestar de su población.



Plan Indicativo

A continuación, se relaciona el **Plan Indicativo** contiene una serie de estrategias, acciones y componentes enfocados en el desarrollo logístico del departamento del Tolima, bajo la iniciativa "Tolima Centro de Inversiones". Cada estrategia está estructurada con objetivos claros, actividades específicas, responsables de ejecución y plazos para su implementación, junto con indicadores para medir los resultados.

El plan prioriza el fortalecimiento del **capital humano** a través de la capacitación, la creación de **infraestructuras logísticas**, el fortalecimiento de **instituciones** y la implementación de prácticas de **responsabilidad social**. Además, establece el seguimiento de los avances mediante indicadores de producto y resultado, alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

ITEM	ESTRATEGIA	COMPONENTE	ACCION	ACTIVIDADES SDE	RESPONSABLES DE EJECUCION		PLAZO DE EJECUCION				INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE ACCION LOG DPTAL	INDICADOR DE RESULTADO	INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE DESARROLLO	COMPONENTE TOLIMA CENRTRO DE INVERSIONES
					ENTIDAD	ENTIDADES DE APOYO	2024	2025	2026	2027				
1	1.4.1 Promover la Institucionalización de diferentes políticas que generen procesos de desarrollo regional	Capital Humano Logístico	Fortalecer las capacidades institucionales y la coordinación del departamento mediante la creación y consolidación de mecanismos de coordinación interinstitucional. Estos mecanismos facilitarán la colaboración entre entidades, promoviendo la planificación y ejecución eficiente de proyectos estratégicos, y asegurando una gestión integrada de los recursos y decisiones logísticas.	Reportes que demuestren los avances en la ejecución de proyectos logísticos, acompañados de indicadores de eficiencia en la gestión de recursos y en la toma de decisiones dentro del marco de la Coordinación Interinstitucional.	Gobernación del Tolima, secretaria de Desarrollo Económico, Secretaria de Desarrollo Económico	Alianza logística regional, Academia, Ministerio de Infraestructura, Rap- Eje cafetero, ANI, CRCI, mesa Técnica Tolima centro de Inversiones, Secretaria de planeación y Tic, Secretaria de Infraestructura y Hábitat.	0.1 %				Nº de programas dictados permanente/Nº total de programas	ODS 12.3 A 2030	Nro. de estrategias implementadas	Componente 02: Responsabilidad Social Integral. Componente 04: Educación para el Empleo, el Emprendimiento o y el ecosistema Innovador del Tolima.

ITEM	ESTRATEGIA	COMPONENTE	ACCION	ACTIVIDADES SDE	RESPOSABLES DE EJECUCION		PLAZO DE EJECUCION				INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE ACCION LOG DPTAL	INDICADOR DE RESULTADO	INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE DESARROLLO	COMPONENTE TOLIMA CENRTRO DE INVERSIONES
					ENTIDAD	ENTIDADES DE APOYO	2024	2025	2026	2027				
2	1.4.1 Promover la Institucionalización de diferentes políticas que generen procesos de desarrollo regional	Instituciones logísticas	Formular y presentar ante el Órgano colegiado de Administración y decisión - OCAD un proyecto de Intervención de vías de tercer orden del Tolima de acuerdo a la priorización de cadenas de valor	Seguimientos continuos a los proyectos y ejecución de los mismos a la secretaria de Infraestructura Secretaria de Planeación y Hábitat.	Gobernación del Tolima, secretaria de Desarrollo Económico, Secretaria de planeación y Tic, Secretaria de Infraestructura y Hábitat.	Alianza logística regional, OCAD, RAP, RAPE, CRCI, Ministerio de Infraestructura.			0.1%		Nº de proyectos radicados/Nº ejecutados	Mejoramiento del Índice de actividad del Pilar 1 Instituciones INS-1-2 Gestión de Regalías	Nro. de estrategias implementadas	Componente 01: Desarrollo de Infraestructuras
3	1.4.1 Promover la Institucionalización de diferentes políticas que generen procesos de desarrollo regional	Instituciones logísticas	Crear el observatorio logístico Departamental articulado a la Rap Eje cafetero, Rap Central y alianza logística para gerencia la información sobre los procesos logísticos del departamento	la Secretaría de Desarrollo Económico (SDE) del Tolima, se debe realizar un seguimiento constante de las actividades del observatorio logístico de la RAP, evaluando la capacidad y los recursos logísticos disponibles, monitoreando los	Gobernación del Tolima, secretaria de Desarrollo Económico, Secretaria de Planeación y Tic.	Universidades, gremios económico, RAPE y Rap Central, Observatorio nacional de logística y transporte, CRCI, Alianza Logística Regional del Tolima			0,1%		Observatorio Logístico, creado y articulado a la Rape y Rap Central, Alianza Logística, para gerenciar la información sobre los procesos logísticos del departamento.	Mayor acceso a la información y conocimiento de Indicadores Logísticos de la información.	Nro. de estrategias implementadas	Componente 01: Desarrollo de Infraestructuras

ITEM	ESTRATEGIA	COMPONENTE	ACCION	ACTIVIDADES SDE	RESPONSABLES DE EJECUCION		PLAZO DE EJECUCION				INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE ACCION LOG DPTAL	INDICADOR DE RESULTADO	INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE DESARROLLO	COMPONENTE TOLIMA CENRTRO DE INVERSIONES
					ENTIDAD	ENTIDADES DE APOYO	2024	2025	2026	2027				
				<p>flujos de transporte y distribución, y proponiendo optimizaciones en rutas y procesos.</p> <p>Facilitar la coordinación interinstitucional, gestionar riesgos logísticos y fomentar la innovación y sostenibilidad en las prácticas logísticas.</p> <p>Medir el impacto de las iniciativas implementadas en departamento.</p>										

ITEM	ESTRATEGIA	COMPONENTE	ACCION	ACTIVIDADES SDE	RESPOSABLES DE EJECUCION		PLAZO DE EJECUCION				INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE ACCION LOG DPTAL	INDICADOR DE RESULTADO	INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE DESARROLLO	COMPONENTE TOLIMA CENTRRO DE INVERSIONES
					ENTIDAD	ENTIDADES DE APOYO	2024	2025	2026	2027				
4	14.5 Buscar la Complementariedad Institucional entre los diversos actores regionales para posibilitar la llegada de nuevos mercados Internacionales.	Herramienta de Planificación	Elaborar Estudio de demanda y oferta para los aeropuertos de Mariquita, Chaparral, y Flandes, para incluir las vías de acceso y conectividad de los principales corredores Logísticos	Construcción del proyecto " Corredor Logístico Ibagué - Aeropuerto de Flandes."	Gobernación del Tolima, secretaria de Desarrollo Económico, Secretaria de planeación y Tic, Secretaria de Infraestructura y Hábitat.	Ministerio de Transporte, Aeronáutica civil, Agencia Nacional de Infraestructura, CRCI, Alianza Logística Regional.		0.09 %			Estudio de Demanda Realizado	Mejoramiento del Índice de competitividad Pilar 13 INN 1-5 Productividad de la investigación Científica	Nro. de estrategias implementadas	Componente 01: Desarrollo de Infraestructuras Componente 05: Marketing Territorial. Componente 06: Confianza y seguridad en el Tolima.
5	1.4.2 Estimular el acercamiento de Inversión nacional y extranjera a través de los organismos a cargo del Departamento y la nación.	Fortalecimiento Logístico	Generar condiciones técnicas a los municipios para incentivar la atracción de inversión en el departamento del Tolima (Ordenamiento territorial, servicios públicos y beneficios tributarios)	Seguimiento a la Estrategia de Atracción de Inversión 2024-2027	Gobernación del Tolima, secretaria de desarrollo económico, secretaria de planeación y de las tic y secretaria de infraestructura y hábitat	Ministerio de hacienda y crédito público, ministerio de Industria, comercio y turismo, alcaldías municipales y Dian			0.1%		Nº de municipios Intervenidos con asistencia técnica para incentivar la atracción de Intervención en el departamento del Tolima.	Mejoramiento del Índice de Acometividad Pilar 08 Entorno para los negocios 2-3 Participación de medianas y grandes empresas.	Nro. de estrategias implementadas	Componente 03: Incentivos fiscales y financieros. Componente 05: Marketing Territorial. Componente 06: Confianza y seguridad en el Tolima.

ITEM	ESTRATEGIA	COMPONENTE	ACCION	ACTIVIDADES SDE	RESPOSABLES DE EJECUCION		PLAZO DE EJECUCION				INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE ACCION LOG DPTAL	INDICADOR DE RESULTADO	INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE DESARROLLO	COMPONENTE TOLIMA CENRTRO DE INVERSIONES
					ENTIDAD	ENTIDADES DE APOYO	2024	2025	2026	2027				
6	1.4.3 Aprovechar los diversos proyectos de infraestructura lógica nacional en desarrollo y proponer la adopción de estrategias regionales integradoras, utilizando las potencialidades del departamento.	Herramienta de Planificación	Articular Acciones para la elaboración de estudios para determinar la necesidad del proyecto ferro pista - Armenia (la base del Alto de la línea Ibagué)	Articulación y siguiente de acciones al "Proyecto corredor ferroviario del Pacifico"	Gobernación del Tolima, secretaría de desarrollo económico, secretaría de planeación y de las tic y secretaría de infraestructura y hábitat	Ministerio de Transporte, Agencia Nacional de Infraestructura a ANI, CRCI, RAPE, CRCI, Financiera de Desarrollo Nacional FND, Alianza Logística Regional y Gobernación del Quindío .				0,125 %	Nº de acciones para la elaboración del estudio que determina la necesidad del proyecto.	Mayor acceso a la información y toma de decisiones.	Nro. de estrategias implementadas	Componente 01: Desarrollo de Infraestructuras Componente 05: Marketing Territorial. Componente 06: Confianza y seguridad en el Tolima.

ITEM	ESTRATEGIA	COMPONENTE	ACCION	ACTIVIDADES SDE	RESPOSABLES DE EJECUCION		PLAZO DE EJECUCION				INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE ACCION LOG DPTAL	INDICADOR DE RESULTADO	INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE DESARROLLO	COMPONENTE TOLIMA CENRTRO DE INVERSIONES
					ENTIDAD	ENTIDADES DE APOYO	2024	2025	2026	2027				
7	1.4.3 Aprovechar los diversos proyectos de infraestructura logística nacional en desarrollo y proponer la adopción de estrategias regionales integradoras, utilizando las potencialidades del departamento.	Herramienta de Planificación	Elaborar un diagnóstico para conocer el estado y posibles intervenciones para el corredor vial, Rovira, Roncesvalles, valle del cauca, (Barragán) para permitir el acercamiento al puerto de buenaventura para la disminución de costos y tiempos	Seguimientos continuos a los proyectos y ejecución de los mismos a la secretaria de Infraestructura Secretaria de Planeación y Hábitat.	Gobernación del Tolima, secretaria de desarrollo económico, secretaria de planeación y de las tic y secretaria de infraestructura y hábitat	Ministerio de Transporte, Agencia Nacional de Infraestructura a ANI, CRCI, RAPE, CRCI, Gremios, Alianza Logística Regional y Gobernación del valle del cauca .			0.1%		Diagnóstico para conocer el estado y posibles intervenciones del corredor Vial	Mayor acceso a la información y toma de decisiones.	Nro. de estrategias implementadas	Componente 01: Desarrollo de Infraestructuras Componente 05: Marketing Territorial. Componente 06: Confianza y seguridad en el Tolima.

ITEM	ESTRATEGIA	COMPONENTE	ACCION	ACTIVIDADES SDE	RESPONSABLES DE EJECUCION		PLAZO DE EJECUCION				INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE ACCION LOG DPTAL	INDICADOR DE RESULTADO	INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE DESARROLLO	COMPONENTE TOLIMA CENRTRO DE INVERSIONES
					ENTIDAD	ENTIDADES DE APOYO	2024	2025	2026	2027				
8	1.4.4 Acercar los Procesos de las cadenas de Valor del Tolima a los corredores actuales y planeados	Fortalecimiento Logístico	Presentar Proyectos ante el Organismo Colegiado de Administración y decisiones- OCAD que permitan el diseño y factibilidad de la construcción y dotación de centros de acopio con tecnologías que cumplan los requerimientos técnicos generales para el alistamiento y distribución de las cadenas de valor de café y aguacate en el centro y sur del departamento.	Seguimientos continuos a los proyectos y ejecución de los mismos a la secretaria de Desarrollo agropecuario y producción alimentaria.	Gobernación del Tolima, secretaria de Desarrollo Económico, Secretaria de Desarrollo Agropecuario y producción alimentaria, Secretaria de Planeación y Tic.	Asociaciones de productores, federaciones, gremios económicos, congresistas Tolimenses, CRCI, OCAD		0,08 %			Nº de proyectos radicados ante la OCAD/Nº centros de acopio construidos y dotados.	N/A	Nro. de estrategias implementadas	Componente 01: Desarrollo de Infraestructuras. Componente 02: Responsabilidad Social Integral

ITEM	ESTRATEGIA	COMPONENTE	ACCION	ACTIVIDADES SDE	RESPONSABLES DE EJECUCION		PLAZO DE EJECUCION				INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE ACCION LOG DPTAL	INDICADOR DE RESULTADO	INDICADOR DE PRODUCTO PLAN DE DESARROLLO	COMPONENTE TOLIMA CENRTRO DE INVERSIONES
					ENTIDAD	ENTIDADES DE APOYO	2024	2025	2026	2027				
9	1.4.5. Buscar complementariedad Institucional entre los diversos actores regionales para posibilitar la llegada a nuevos mercados internacionales.	fortalecimiento a las cadenas de valor	Registrar una Marca Región que permita posicionar el Tolima en los mercados internacionales y con los productos y servicios de óptima calidad.	Seguimiento a la Estrategia de Atracción de Inversión 2024-2027	Gobernación del Tolima, secretaria de Desarrollo Económico, Secretaria de Desarrollo Agropecuario y producción alimentaria, Secretaria de Planeación y Tic.	Ministerio de industria y turismo, cámaras de comercio del Tolima				0,125 %	Nº de productos utilizando la marca región Tolima que permite posicionar el Departamento en mercados internacionales	Índice de Competitividad pilar 13- Innovación INN- 2-4- Marcas	Nro. de estrategias implementadas	Componente 05: Marketing Territorial
10	1.4.1 Promover la Institucionalización de diferentes políticas que generen procesos de desarrollo regional	Instituciones logísticas	Formular e Implementar un Plan de Internacionalización del Tolima Anual, que permita una mayor presencia e inserción en el mercado mundial para las cuatro cadenas de valor priorizadas.	Seguimiento a la Ruta de Internacionalización de la Secretaria de Desarrollo Económico 2024-2027	Gobernación del Tolima, secretaria de Desarrollo Económico, Secretaria de Desarrollo Agropecuario y producción alimentaria, Secretaria de Planeación y Tic.	Academia, Gremios Económicos, Ministerio de agricultura , Agrosavia, federaciones, alcaldías municipales, Rape, alianza Logística Regional.		0,08 %			Nº de Panes de Internacionalización del Tolima anuales Implementados.	Información para la toma de Decisiones	Nro. de estrategias implementadas	Componente 02: Responsabilidad Social Integral. Componente 04: Educación para el Empleo, el Emprendimiento o y el ecosistema Innovador del Tolima.